



*Aker ASAs hovedeier og styreformann, Kjell Inge Røkke, på besøk hos Aker Stord.*

# Våge å satse, tåle å tape, men aldri resignere

**I flere måneder nå har kreditt- og finansmarkedene herjet verden. Realøkonomien skjelver, og tidvis overskygger den økonomiske krisen miljø- og klimakrisen som i flere år har tronet øverst på agendaen. Men jeg ser flere lyspunkter. Det ligger i menneskehetens kollektive DNA å komme styrket ut av kriser.**

I slike tider spiller industri en viktig rolle. Industrien skaper realverdier, den gir folk arbeid og lokalsamfunn liv. Ikke en gang klimakrisen kan løses uten industriens kunnskap om teknologi og systemkompetanse.

I årene fra 2004 og fram til i dag har Aker skapt betydelige verdier. Aktivt eierskap og et godt børs klima i første del av perioden, førte til at verdiene steg raskt. Verdijustert egenkapital i Aker økte fra fem milliarder kroner i oktober 2004 til 36,4 milliarder kroner på det meste.

Disse årene var kjennetegnet av stor investeringsvilje, gryende optimisme og et generelt sterkt aksjemarked. Med stor besluttsomhet og forventning om betydelig vekst i aksjonærverdier, ble andre investorer invitert med på ferden. Mange nye Aker-selskaper fant veien til Oslo Børs.

Den historiske rekorden for Akers aksjekurs er 29. mars 2007; 409 kroner per aksje. Siden da er store aksjonærverdier fordunstet. I disse årene har vi ikke bare skuffet oss selv. Vi har skuffet mange av våre medinvestorer i Aker-selskapene. For meg er det en trøst – riktignok en mager trøst – at Aker har gjort det bedre enn aksjemarkedet generelt siden selskapet ble reintrodusert på Oslo Børs i 2004.

I disse årene har vi lagt grunnlaget for det sterke Aker vi eier i dag. Det er lagt ned en formidabel innsats av mange. Flinker folk har bygget selskaper med gode markedsposisjoner, gode kundereelasjoner og fremtidsrettede industrielle løsninger. Samtidig har vi gjennom vellykkede transaksjoner i Aker Yards og Aker Solutions, frigjort finansiell kapasitet og rustet oss godt. Vi var til en viss grad forberedt på krisen da den kom.

Vi må likevel erkjenne at vi ikke har vært dyktige nok til å håndtere de operasjonelle og finansielle utfordringene i våre

mange, nye selskaper. Årsakene er flere, men en fellesnevner er høy aktivitet og pressede leverandører. Vi har ikke fått våre leveranser som forutsatt, og vi har ikke levert som forventet. I sum konstaterer jeg for egen del: Vi er ikke der vi ønsket å være.

Nå må vi på nytt ta sats. Det er store verdier i de forskjellige Aker-selskapene, men det vil kreve betydelig innsats i form av kreativitet, iherdighet og besluttsomhet å få aksjonærverdier synliggjort, og etter hvert realisert.

I denne situasjonen har jeg funnet det riktig å ta en mer aktiv rolle i Aker enn på mange år. Beslutningen ble aktualisert i forbindelse med at min på alle måter betrodde og nære allierte gjennom mange år, Leif-Arne Langøy, meddelte at han på grunn av sykdom ville fratrukke seg styreformann og konsernsjef.

I desember 2008 ble jeg valgt til styreformann i selskapet. Jeg vil være en aktiv styreformann, og jeg gleder meg til samarbeidet med vår nye konsernsjef, Øyvind Eriksen. Vi kjenner hverandre godt, og jeg vet at vi utfyller hverandre.

Ambisjonen er klar. Vi skal gjøre morselskapet Aker ASA enda sterkere og mer kraftfullt som eier av førsteklases bedrifter. Vi skal bygge selskaper som kommer styrket ut av finanskrisen og som på hver sin måte bidrar til å løse verdens enda mer fundamentale utfordringer knyttet til energi og miljø, mat, kosthold og helse. På den måten bygger vi verdier som varer og som gir aksjonærene utsikter til forutsigbar avkastning i form av utbytte og økte verdier.

Vi skal strekke oss etter Rudyard Kiplings idealer slik som de kommer til uttrykk i diktet "If". Vi skal beholde roen når det stormer som verst. Vi skal stole på oss selv, men lytte til andres tvil. Vi skal ha drømmer og visjoner, men ikke

glemme å handle. Vi skal våge å satse, tåle å tape, men aldri resignere.

I disse dager er det mye inspirasjon å hente fra de mange modige beslutninger som treffes av statsledere, regjeringer og myndigheter verden over og den store personlige innsats mange enkeltindivider legger for dagen. Det er tid for en bred samfunnsdugnad. Vi skal gjøre Aker i stand til å gjøre sin del av jobben.



Kjell Inge Røkke  
Hovedeier og styrets formann